



**Freguesia**  
de  
**Mansores**  
Município de Arouca

**ORÇAMENTO**  
DA  
**RECEITA E DESPESA**

**PARA O**  
**ANO FINANCEIRO DE 2026**

<b>APROVADO</b>	
Pela Junta de Freguesia	Pela Assembleia de Freguesia
Em reunião de	Em sessão de
<u>26/11/2025</u>	<u>23/12/2025</u>



Índice

Apresentação .....	2
Plano Plurianual de Investimentos e Plano de Atividades .....	2
Proposta de Orçamentos para o ano 2026 .....	4
Orçamento da Receita.....	4
Evolução do Orçamento da Receita .....	6
Orçamento da despesa.....	7
Evolução da Despesa.....	9
Resumo do orçamento.....	10
Documentos de suporte .....	10
Conclusão .....	11



## **Apresentação**

A atividade da Junta de Freguesia de Mansores assenta, fundamentalmente, em dois documentos de natureza previsional: o Orçamento, enquadrado num plano plurianual e o Plano Plurianual de Investimentos. Estes documentos estão elaborados nos termos do nº 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, alterado pelos Decretos Lei nº 85/2016 e 33/2018 de 21 de dezembro e 15 de maio, respetivamente. O Orçamento para 2026, enquadra-se numa política de rigor e de desenvolvimento sustentado, com o intuito de garantir um melhor apoio à população e permitir libertar verbas fundamentais para apoio à sociedade civil, realizar investimentos e preparar condições para continuar a responder aos compromissos assumidos. O orçamento apresenta a previsão anual das receitas e despesas, para o ano 2026 bem como uma previsão plurianual de acordo com as regras previstas no Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública.

O Orçamento da autarquia apresenta uma previsão anual das receitas, bem como das despesas, de acordo com o classificador de relato aprovado pelo SNC-AP. O quadro e código das contas aprovado pelo Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro, continua a ser utilizado na vertente da execução. Os documentos previsionais apresentam todos os encargos com as despesas com o pessoal, funcionamento dos serviços, apoios prestados á população e transferências e subsídios obtidos e concedidos, bem como outros encargos, para o ano 2026.

O Plano Plurianual de Investimentos e o Plano de Atividades são o instrumento orientador do exercício das atividades mais relevantes e investimentos executados na freguesia e incluem uma descrição quantificada das ações e projetos a concretizar, constituindo um elemento fundamental da política autárquica e reflete todos os projetos e programas definidos nas linhas de desenvolvimento estratégico, distribuído pelas diversas áreas de vital importância para a Freguesia de Mansores, tais como: Cultura, Desporto, Recreio e Lazer, Educação, Obras, Trânsito, Instalações e Equipamentos.

### **Plano Plurianual de Investimentos e Plano de Atividades**

Nas linhas de desenvolvimento estratégico local incluem o Plano Plurianual de Investimento (PPI) e as ações mais relevantes: O PPI inclui os investimentos que a Junta de Freguesia se propõe fazer ao longo do ano de 2026, enquanto as ações mais relevantes refletem a linha de apoio dentro das funções gerais, sociais e económicas da junta de freguesia.



Assim a Junta de Freguesia propõe-se realizar as seguintes atividades:

• **Executar os acordos de execução celebrados com a Câmara Municipal:**

- ✓ Manutenção de vias e espaços públicos, sargetas e sumidouros;
- ✓ Manutenção de espaços verdes;
- ✓ Manutenção de caminhos;
- ✓ Fornecimento de material de limpeza às escolas;

• **Apoiar iniciativas sociais:**

- ✓ Apoio a diversas associações da freguesia;
- ✓ Participação em manuais escolares;
- ✓ Passeio anual Sénior;
- ✓ Desporto sénior;

• **Promover o desenvolvimento turístico e cultural da Freguesia:**

- ✓ Recuperação de fontes e fontanários;
- ✓ Recuperação de Coretos;
- ✓ Iluminação de Natal;
- ✓ Apoio à realização de eventos culturais;

• **Apoiar iniciativas de carácter desportivo:**

- ✓ Apoio na recuperação e modernização de instalações desportivas da Freguesia;
- ✓ Apoio à realização de eventos desportivos



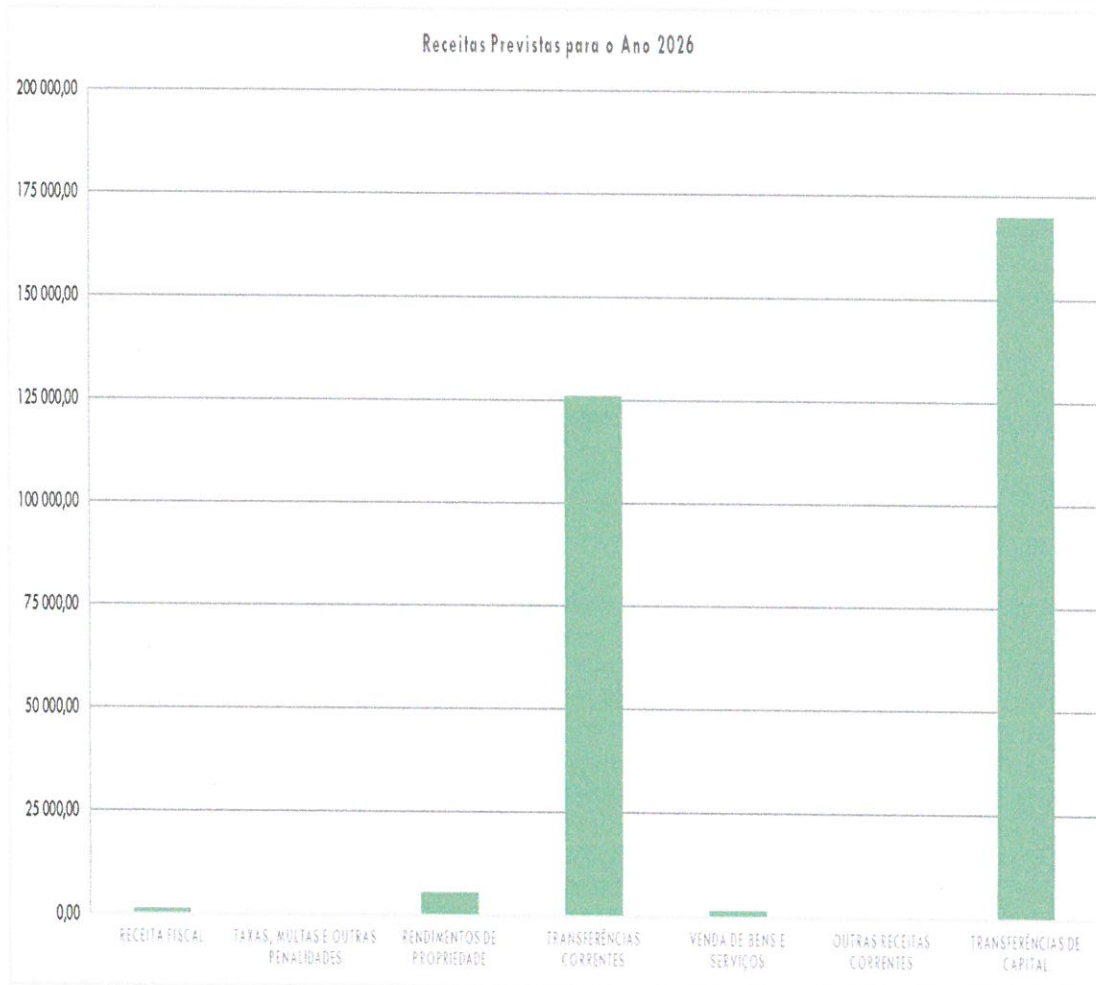
*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

**Proposta de Orçamentos para o ano 2026**

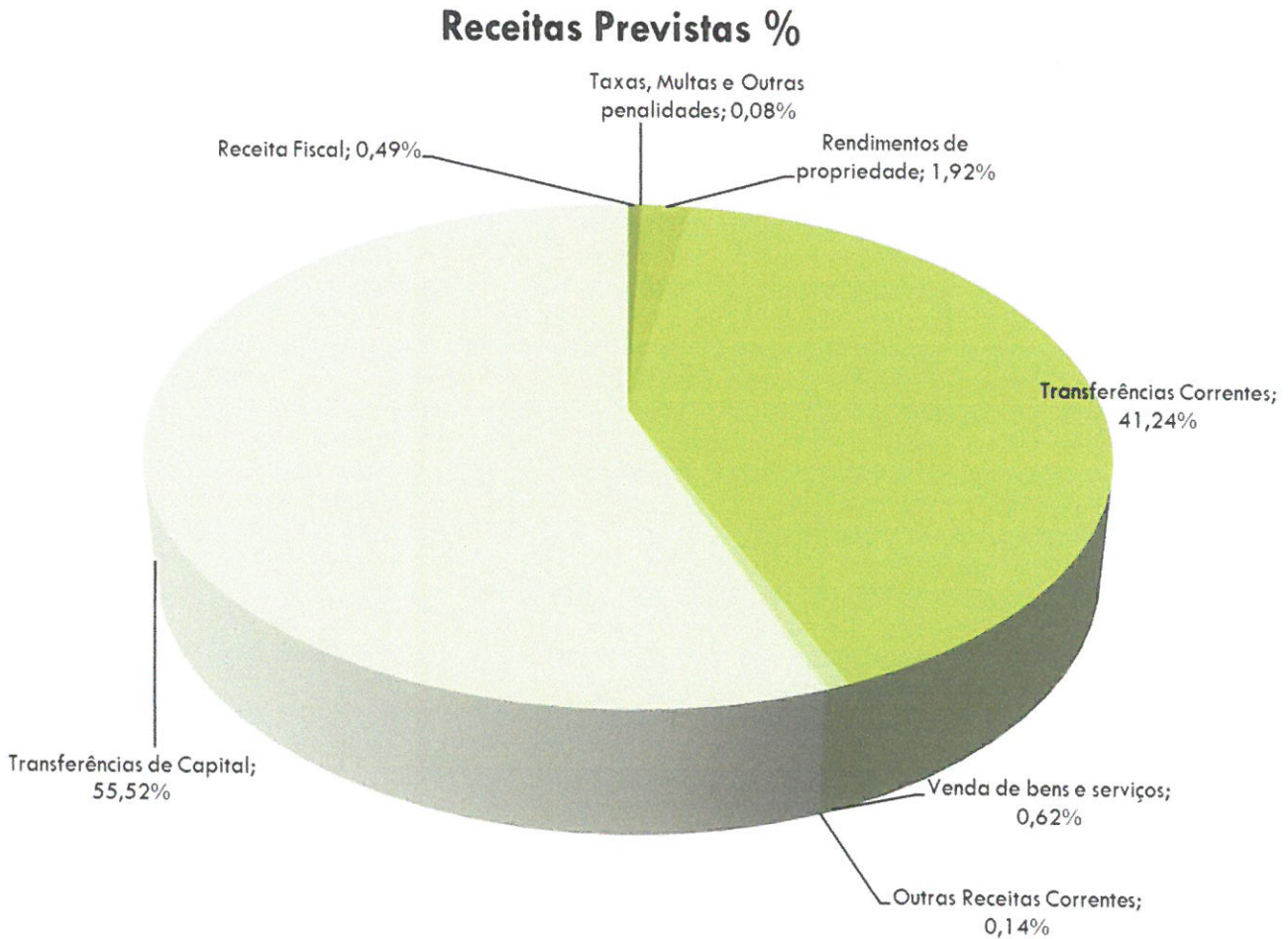
**Orçamento da Receita**

O montante global do orçamento de receita é de 306.200,00 euros, sendo que, as receitas correntes previstas totalizam o montante de 136.200,00 euros e as receitas de capital representam 170.000,00 euros como poderemos observar pelo quadro e gráficos a seguir apresentados.

Rubrica Orçamental SNC-AP	Designação	Orçamento Inicial Receita 2026	%
R1	Receita Fiscal	1 500,00	0,49%
R3	Taxas, Multas e Outras penalidades	230,00	0,08%
R4	Rendimentos de propriedade	5 880,00	1,92%
R5	Transferências Correntes	126 267,00	41,24%
R6	Venda de bens e serviços	1 900,00	0,62%
R7	Outras Receitas Correntes	423,00	0,14%
<b>Total das Receitas Correntes</b>		<b>136 200,00</b>	<b>44,48%</b>
R9	Transferências de Capital	170 000,00	55,52%
<b>Total das Receitas de Capital</b>		<b>170 000,00</b>	<b>55,52%</b>
<b>Total</b>		<b>306 200,00</b>	<b>100,00%</b>



No que respeita à afetação das receitas pelas diferentes rubricas, podemos observar que aquele que tem maior peso no orçamento da receita prevista é a "R9 – Transferências de Capital" com uma previsão de cerca de 55,52% sendo que, nos restantes agrupamentos da receita, a "R5 – Transferências Correntes" apresenta uma percentagem de receitas previstas de 41,24% e a "R3 – Taxas, Multas e Outras Penalidades" representa 0,08% da totalidade das receitas. As restantes rubricas apresentam 3,16% da receita prevista do total do orçamento.



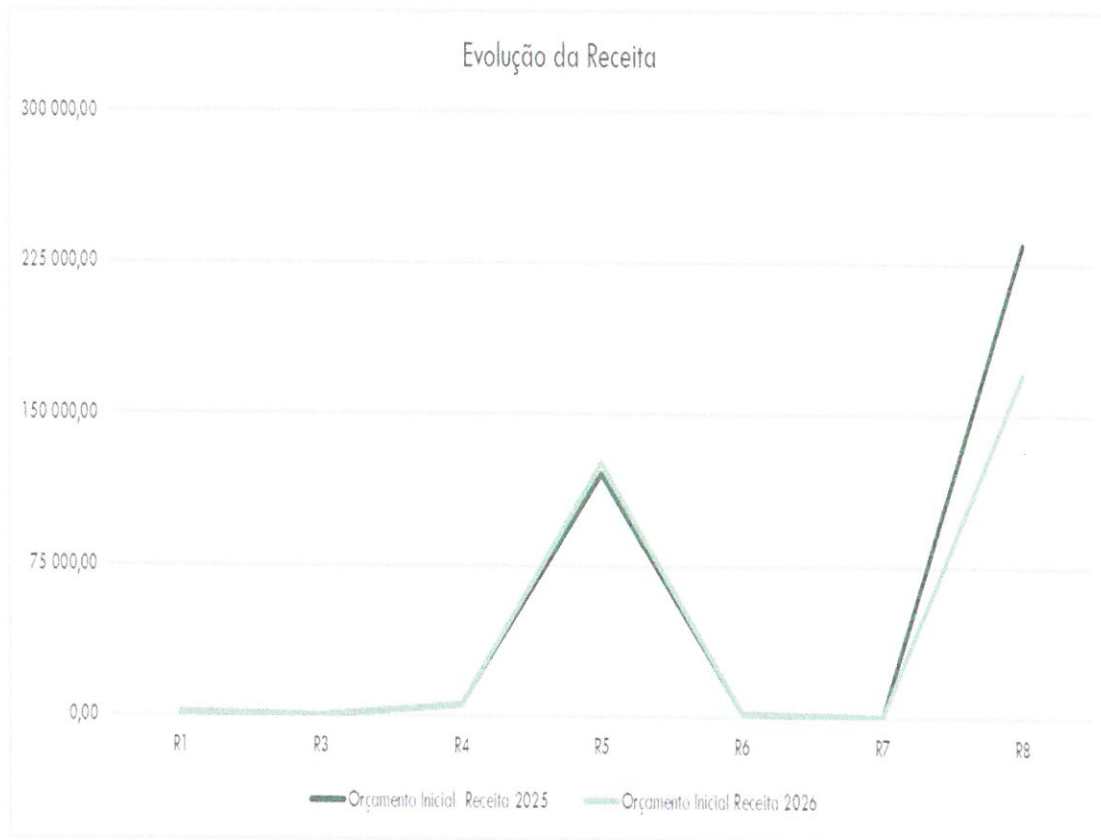


*[Handwritten signature]*

### Evolução do Orçamento da Receita

O orçamento inicial da receita para o ano 2026 apresenta uma diminuição de 16,27% em relação ao orçamento inicial da receita do ano de 2025.

Rubrica Orçamental SNC- AP	Designação	Orçamento Inicial Receita 2025	Orçamento Inicial Receita 2026	Variação %
R1	Receita Fiscal	1 500,00	1 500,00	0,00%
R3	Taxas, Multas e Outras penalidades	230,00	230,00	0,00%
R4	Rendimentos de propriedade	5 880,00	5 880,00	0,00%
R5	Transferências Correntes	120 811,00	126 267,00	4,52%
R6	Venda de bens e serviços	1 900,00	1 900,00	0,00%
R7	Outras Receitas Correntes	379,00	423,00	11,61%
	<b>Total das Receitas Correntes</b>	<b>130 700,00</b>	<b>136 200,00</b>	<b>4,21%</b>
R8	Venda de bens de investimento	235 000,00	170 000,00	-27,66%
	<b>Total das Receitas de Capital</b>	<b>235 000,00</b>	<b>170 000,00</b>	<b>-27,66%</b>
	<b>Total</b>	<b>365 700,00</b>	<b>306 200,00</b>	<b>-16,27%</b>

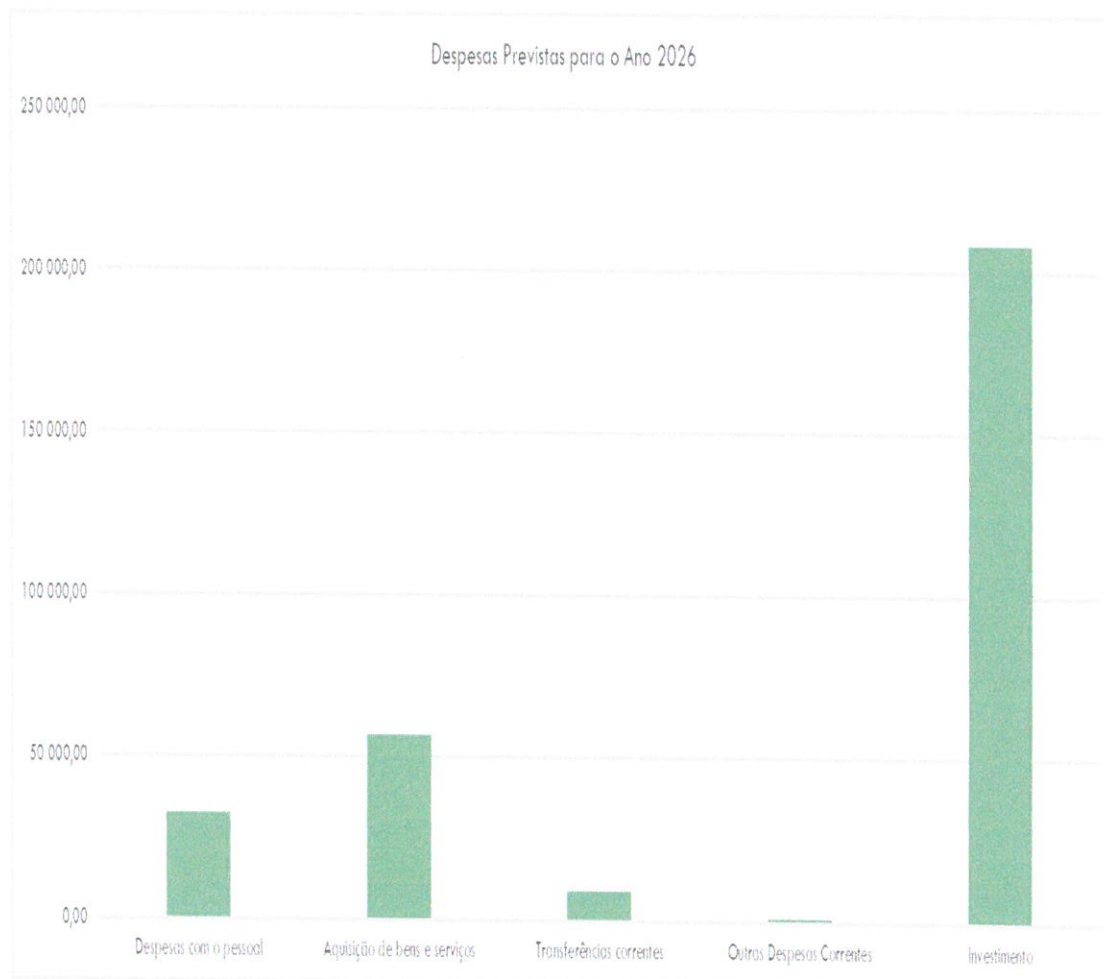




### Orçamento da despesa

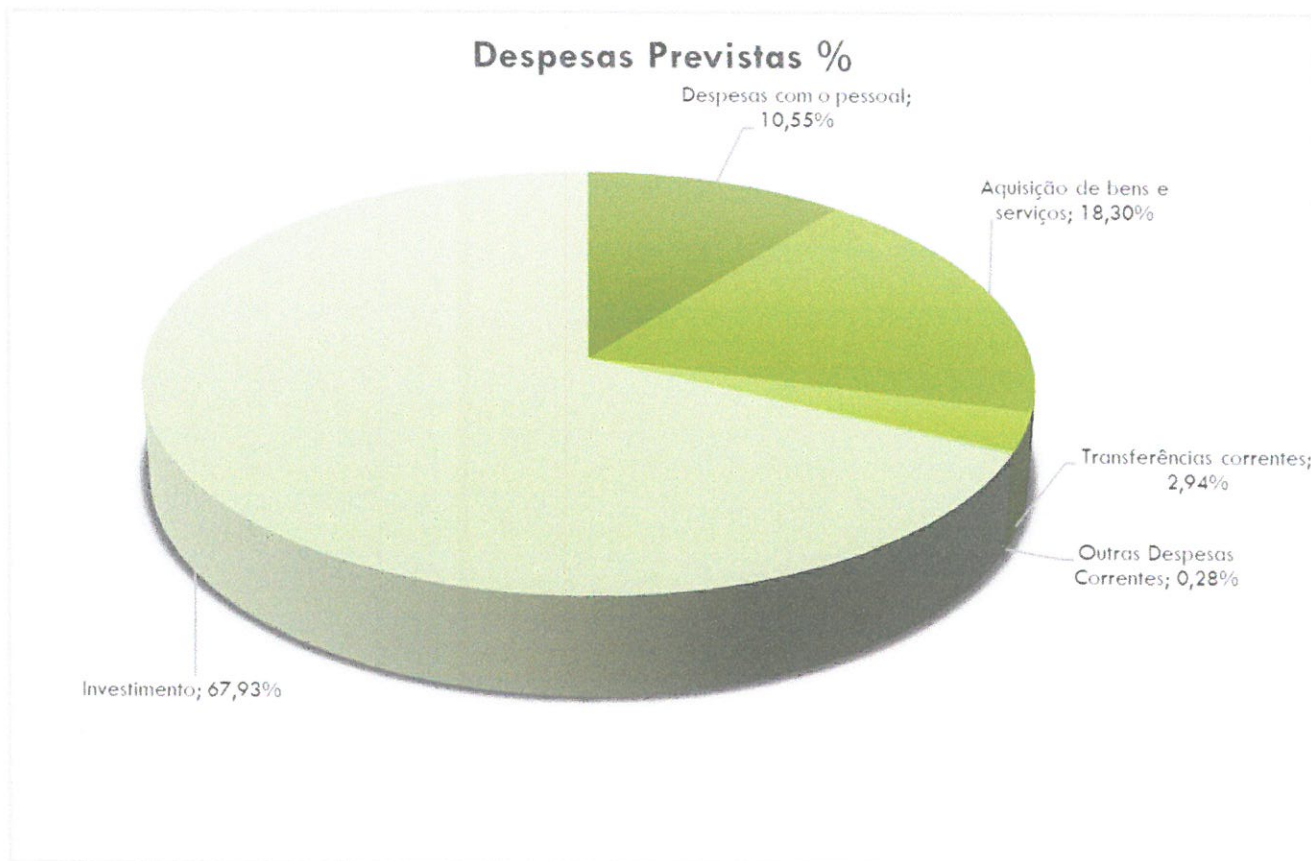
O orçamento de despesa totaliza o montante de 306.200,00 euros, sendo que, as despesas correntes previstas são de 98.200,00 euros e as despesas de capital de 208.000,00 euros, distribuídas pelas diversas rubricas, como poderemos observar pelo quadro e gráficos a seguir apresentados.

Rubrica Orçamental SNC-AP	Designação	Orçamento Inicial Despesa 2026	%
D1	Despesas com o pessoal	32 314,74	10,55%
D2	Aquisição de bens e serviços	56 042,00	18,30%
D4	Transferências correntes	9 000,00	2,94%
D5	Outras Despesas Correntes	843,26	0,28%
<b>Total de Despesas Correntes</b>		<b>98 200,00</b>	<b>32,07%</b>
D6	Investimento	208 000,00	67,93%
<b>Total de Despesas de Capital</b>		<b>208 000,00</b>	<b>67,93%</b>
<b>Total</b>		<b>306 200,00</b>	<b>100,00%</b>





No que respeita à afetação das despesas pelas diferentes rubricas, podemos observar que a rubrica com maior peso no orçamento da despesa prevista é a "D6 - Investimentos" que representa 67,93% do orçamento das despesas, a rubrica "D2 - Aquisição de Bens e Serviços" representa uma previsão de 18,30% da despesa prevista. A rubrica "D1 - Despesas com o pessoal" tem uma previsão de 10,55% sendo que, nos restantes agrupamentos da despesa, a "D4 - Transferências Correntes" apresenta uma percentagem de despesas previstas de 2,94% e as restantes rubricas representam 0,28% da despesa prevista.

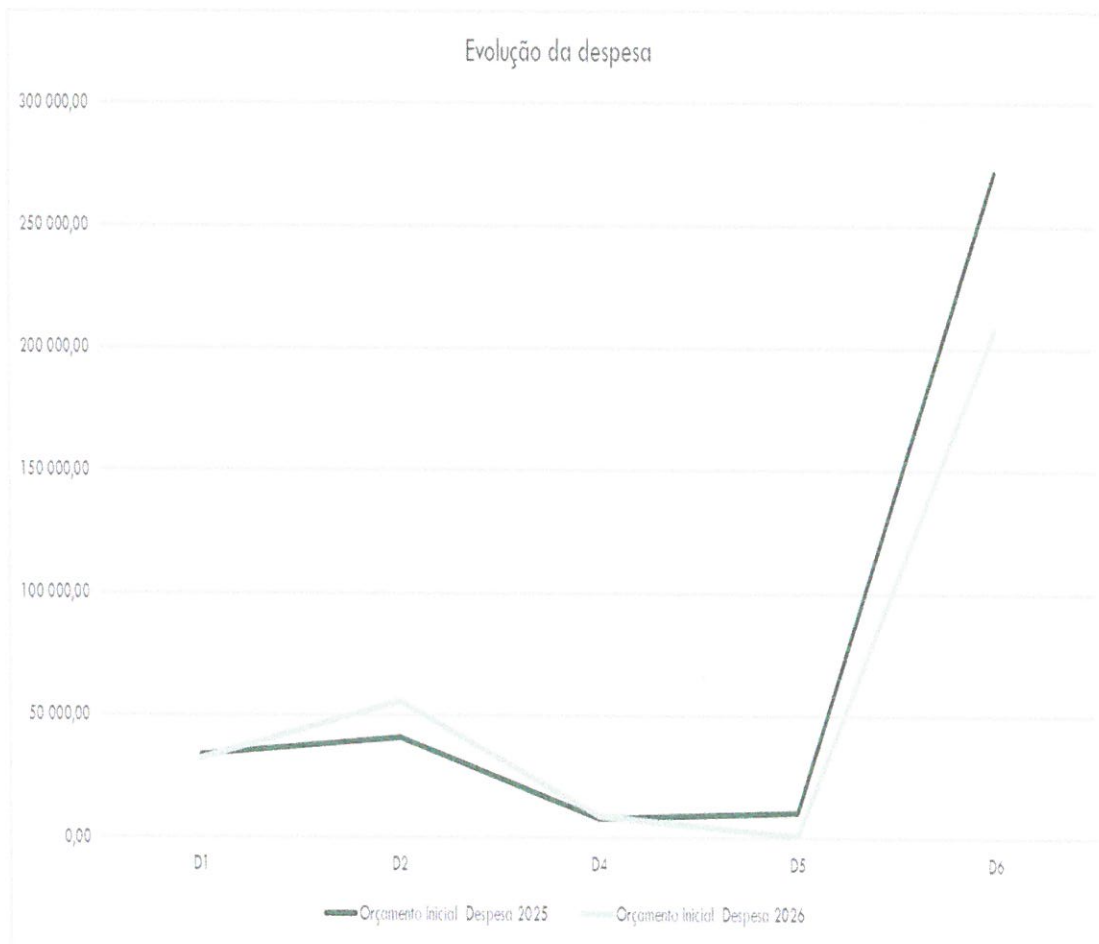




### Evolução do Orçamento da Despesa

O orçamento inicial da despesa para o ano 2026 apresenta uma diminuição de 16,27% em relação ao orçamento inicial da despesa para o ano de 2025.

Rubrica Orçamental SNC-AP	Designação	Orçamento Inicial Despesa 2025	Orçamento Inicial Despesa 2026	Variação %
D1	Despesas com o pessoal	34 084,15	32 314,74	-5,19%
D2	Aquisição de bens e serviços	41 172,00	56 042,00	36,12%
D4	Transferências correntes	7 900,00	9 000,00	13,92%
D5	Outras Despesas Correntes	10 543,85	843,26	-92,00%
<b>Total de Despesas Correntes</b>		<b>93 700,00</b>	<b>98 200,00</b>	<b>32,07%</b>
D6	Investimento	272 000,00	208 000,00	-23,53%
<b>Total de Despesas de Capital</b>		<b>272 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>67,93%</b>
<b>Total</b>		<b>365 700,00</b>	<b>306 200,00</b>	<b>-16,27%</b>





## Resumo do orçamento

O valor global do Orçamento para o Ano 2026 é de 306.200,00 euros, sendo que no âmbito da receita, este Orçamento prevê o montante de 136.200,00 euros de receita corrente e 170.000,00 euros para receitas de capital. Em termos de despesa, este Orçamento prevê 98.200,00 euros de despesas correntes e 208.000,00 euros de despesas de capital.

Como poderemos observar pelo quadro seguinte, as receitas correntes são superiores às despesas correntes, cumprindo o pressuposto no princípio do equilíbrio orçamental.

Resumo do Orçamento 2026			
	Receitas		Despesas
Correntes	136 200,00	>	98 200,00
Capital	170 000,00	<	208 000,00
Outras Receitas	0,00	—	—
<b>Total</b>	<b>306 200,00</b>	<b>=</b>	<b>306 200,00</b>

## Documentos de suporte

Em anexo seguem os documentos previsionais para o ano 2026, previstos no SNC-AP, e integra:

1. Orçamento enquadrado num plano plurianual 2026-2030,
2. Orçamento do Ano 2026 com as rubricas de execução,
3. Plano de Atividades,
4. Plano Plurianual de Investimentos,



**Conclusão**

ORÇAMENTO PARA 2026

O presente orçamento da Junta de Freguesia de Mansores, Concelho de Arouca, que importa, tanto na receita como na despesa, trezentos e seis mil e duzentos euros, foi aprovado em projeto proposto, na reunião do Executivo desta Junta de Freguesia, em 26 de dezembro de 2025.

O Órgão Executivo

Sara Cristina da Rocha Almeida Tavares



# Orçamento e Plano Orçamental Plurianual

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Rubrica	Designação	Orçamento para 2026			Plano Orçamental Plurianual				
		Per. Anteriores	Período	Soma	2027	2028	2029	2030	
R1	Receita Corrente	0,00	136 200,00	136 200,00	136 200,00	136 200,00	136 200,00	136 200,00	
	Receita Fiscal	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	
R1.1	Impostos diretos	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	
R1.2	Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R3	Taxas, multas e outras penalidades	0,00	230,00	230,00	230,00	230,00	230,00	230,00	
R4	Rendimentos de propriedade	0,00	5 880,00	5 880,00	5 880,00	5 880,00	5 880,00	5 880,00	
R5	Transferências e subsídios correntes	0,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	
R5.1	Transferências correntes	0,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	
R5.1.1	Administrações Públicas	0,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	126 267,00	
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	101 667,00	101 667,00	101 667,00	101 667,00	101 667,00	101 667,00	
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R5.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R5.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R5.1.1.5	Administração Local	0,00	24 600,00	24 600,00	24 600,00	24 600,00	24 600,00	24 600,00	
R5.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R5.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R5.2	Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R6	Venda de bens e serviços	0,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	
R7	Outras receitas correntes	0,00	423,00	423,00	423,00	423,00	423,00	423,00	
	Receita de Capital	0,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	
R8	Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9	Transferências e subsídios de capital	0,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	
R9.1	Transferências de capital	0,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	
R9.1.1	Administrações Públicas	0,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



# Orçamento e Plano Orçamental Plurianual

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Rubrica	Designação	Orçamento para 2026			Plano Orçamental Plurianual				
		Per. Anteriores	Período	Soma	2027	2028	2029	2030	
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9.1.1.5	Administração Local	0,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	170 000,00	
R9.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R9.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R10	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Receita Efetiva [1]	0,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	
	Receita não efetiva [2]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Receita total [3] = [1] + [2]	0,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	



# Orçamento e Plano Orçamental Pluriannual

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Rubrica	Designação	Orçamento para 2026			Plano Orçamental Pluriannual				
		Per. Anteriores	Período	Soma	2027	2028	2029	2030	
D1	Despesa corrente	0,00	98 200,00	98 200,00	98 200,00	98 200,00	98 200,00	98 200,00	
D1.1	Despesas com o pessoal	0,00	32 314,74	32 314,74	32 314,74	32 314,74	32 314,74	32 314,74	
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	0,00	25 546,07	25 546,07	25 546,07	25 546,07	25 546,07	25 546,07	
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	0,00	1 731,29	1 731,29	1 731,29	1 731,29	1 731,29	1 731,29	
D1.3	Segurança Social	0,00	5 037,38	5 037,38	5 037,38	5 037,38	5 037,38	5 037,38	
D2	Aquisição de bens e serviços	0,00	56 042,00	56 042,00	56 042,00	56 042,00	56 042,00	56 042,00	
D3	Juros e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	
D4.1	Transferências correntes	0,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	
D4.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	0,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	
D4.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D4.2	Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D5	Outras despesas correntes	0,00	843,26	843,26	843,26	843,26	843,26	843,26	
D6	Despesa de capital	0,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	
D7	Aquisição de bens de capital	0,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	208 000,00	
D7.1	Transferência e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



# Orçamento e Plano Orçamental Plurianual

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Rubrica	Designação	Orçamento para 2026			Plano Orçamental Plurianual				
		Per. Anteriores	Período	Soma	2027	2028	2029	2030	
D7.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D7.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D8	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Despesa efetiva [4]	0,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	
	Despesa não efetiva [5]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D10	Despesa total [6] = [4] + [5]	0,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	
	Saldo total [3] - [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Saldo global [1] - [4]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Despesa primária	0,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	306 200,00	
	Saldo corrente	0,00	38 000,00	38 000,00	38 000,00	38 000,00	38 000,00	38 000,00	
	Saldo de capital	0,00	-38 000,00	-38 000,00	-38 000,00	-38 000,00	-38 000,00	-38 000,00	
	Saldo Primário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**Orçamento e Plano Orçamental Plurianual**

**Freguesia de Mansores**

**Ano: 2026**

**ÓRGÃO EXECUTIVO**

Em 26 de Novembro de 2025

[Handwritten Signature]

Saiz Justine Roche Almeida Soares

Sandra Eishine Soares VCS

**ÓRGÃO DELIBERATIVO**

Em 23 de Dezembro de 2025

Ana Cristina Gomes Gabriel

Carlos Manuel do Almeida Teixeira



# ORÇAMENTO

Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
<b>ORÇAMENTO DAS RECEITAS</b>			
			<b>RECEITA CORRENTE</b>
			<b>136 200,00</b>
<b>01</b>	<b>Impostos directos</b>		<b>1 500,00</b>
01.02	Outros		
01.02.02	Imposto municipal sobre imóveis	1 500,00	
<b>04</b>	<b>Taxas, multas e outras penalidades</b>		<b>230,00</b>
04.01	Taxas		
04.01.23	Taxas específicas das autarquias locais		
04.01.23.04	Canídeos	200,00	
04.01.23.99	Outras		
04.01.23.99.99	Outras	10,00	
04.02	Multas e outras penalidades		
04.02.04	Coimas e penalidades por contra-ordenações	10,00	
04.02.99	Multas e penalidades diversas	10,00	
<b>05</b>	<b>Rendimentos da propriedade</b>		<b>5 880,00</b>
05.10	Rendas		
05.10.01	Terrenos		
05.10.01.01	Concessão de Sepulturas	4 500,00	
05.10.04	Edifícios	1 380,00	
<b>06</b>	<b>Transferências correntes</b>		<b>126 267,00</b>
06.03	Administração central		
06.03.01	Estado		
06.03.01.04	Fundo de Financiamento das Freguesias	40 422,00	
06.03.01.05	Artigo 38.º, n.º 8 da Lei 73/2013	49 895,00	
06.03.01.99	Outras		
06.03.01.99.01	Transf Meio Tempo	11 350,00	
06.05	Administração local		
06.05.01	Continente		
06.05.01.01	Municípios		
06.05.01.01.01	Transferências correntes do Município de Arouca	24 000,00	



# ORÇAMENTO

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
06.05.01.01.02	Resenceamento eleitoral e mesas eleitorais	600,00	
<b>07</b>	<b>Venda de bens e serviços correntes</b>		<b>1 900,00</b>
07.02	Serviços		
07.02.01	Aluguer de espaços e equipamentos	100,00	
07.02.08	Serviços sociais, recreativos, culturais e de desporto		
07.02.08.02	Serviços recreativos		
07.02.09	Serviços específicos das autarquias		
07.02.09.05	Cemitérios		
07.02.09.05.01	Utilização da Capela Mortuária	300,00	
07.02.09.05.02	Abertura de Sepulturas	1 500,00	
<b>08</b>	<b>Outras receitas correntes</b>		<b>423,00</b>
08.01	Outras		
08.01.99	Outras		
08.01.99.01	Indemnizações por deterioração, roubo e extravio de bens patrimoniais	50,00	
08.01.99.02	Indemnizações de estragos provocados por outrém em viaturas ou em quai	50,00	
08.01.99.99	Diversas		
08.01.99.99.01	Donativos	100,00	
08.01.99.99.02	Outras receitas correntes	123,00	
08.01.99.99.03	Comparticipação da população em atividades	100,00	
	<b>RECEITA DE CAPITAL</b>		<b>170 000,00</b>
<b>09</b>	<b>Venda de bens de investimento</b>		<b>0,00</b>
09.01	Terrenos		
09.01.10	Famílias		
<b>10</b>	<b>Transferências de capital</b>		<b>170 000,00</b>
10.05	Administração local		
10.05.01	Continente		
10.05.01.01	Municípios		
10.05.01.01.01	Transferencias de Capital do Municipio de Arouca	170 000,00	
	<b>TOTAL DO ORÇAMENTO DAS RECEITAS</b>		<b>306 200,00</b>



# ORÇAMENTO

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
<b>ORÇAMENTO DAS DESPESAS</b>			
			<b>98 200,00</b>
<b>DESPESA CORRENTE</b>			
<b>01</b>	<b>Despesas com o pessoal</b>		<b>32 314,74</b>
01.01	Remunerações certas e permanentes		
01.01.01	Titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	15 692,38	
01.01.04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho		
01.01.04.04	Recrutamento de Pessoal para novos postos de trabalho	5 609,94	
01.01.11	Representação	2 505,76	
01.01.13	Subsidio de refeição	803,00	
01.01.14	Subsídio de férias e de Natal	934,99	
01.02	Abonos variáveis ou eventuais		
01.02.02	Horas extraordinárias	200,00	
01.02.13	Outros suplementos e prémios		
01.02.13.02	Outros		
01.02.13.02.01	Subsidio de insalubridade e penosidade	988,02	
01.02.13.03	Senhas de Presença	543,27	
01.03	Segurança social		
01.03.05	Contribuições para a segurança social		
01.03.05.02	Segurança social do pessoal em regime de contrato de trabalho em função		
01.03.05.02.02	Segurança social - Regime geral	4 437,38	
01.03.09	Seguros		
01.03.09.01	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	500,00	
01.03.10	Outras despesas de segurança social		
01.03.10.99	Outras despesas de segurança social	100,00	
<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>		<b>56 042,00</b>
02.01	Aquisição de bens		
02.01.01	Matérias-primas e subsidiárias	12 000,00	
02.01.02	Combustíveis e lubrificantes		
02.01.02.01	Gasolina	500,00	
02.01.02.02	Gasóleo	100,00	
02.01.02.99	Outros	50,00	



# ORÇAMENTO

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
02.01.04	Limpeza e higiene	750,00	
02.01.05	Alimentação - Refeições confeccionadas	500,00	
02.01.07	Vestuário e artigos pessoais	250,00	
02.01.08	Material de escritório	400,00	
02.01.09	Produtos químicos e farmacêuticos	100,00	
02.01.10	Produtos vendidos nas farmácias	100,00	
02.01.14	Outro material - Peças	100,00	
02.01.15	Prémios, condecorações e ofertas	1 200,00	
02.01.17	Ferramentas e utensílios	400,00	
02.01.19	Artigos honoríficos e de decoração	2 000,00	
02.01.20	Material de educação, cultura e recreio	2 300,00	
02.01.21	Outros bens	200,00	
02.02	Aquisição de serviços		
02.02.01	Encargos das instalações		
02.02.01.01	Electricidade	1 296,00	
02.02.01.02	Água	996,00	
02.02.02	Limpeza e higiene	100,00	
02.02.03	Conservação de bens	6 450,00	
02.02.09	Comunicações	600,00	
02.02.10	Transportes	2 000,00	
02.02.11	Representação dos serviços	50,00	
02.02.12	Seguros	300,00	
02.02.14	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	4 500,00	
02.02.17	Publicidade	400,00	
02.02.19	Assistência técnica	1 000,00	
02.02.20	Outros trabalhos especializados		
02.02.20.01	Serviços de Coveiro	1 500,00	
02.02.20.02	Serviços de manutenção e beneficiação de espaços públicos	8 500,00	
02.02.24	Encargos de cobrança de receitas	100,00	
02.02.25	Outros serviços		
02.02.25.01	Serviços prestados de limpezas gerais na freguesia	1 500,00	
02.02.25.02	Serviços de desporto sénior	2 800,00	
02.02.25.99	Outros serviços	3 000,00	



# ORÇAMENTO

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>		<b>9 000,00</b>
04.07	Instituições sem fins lucrativos		
04.07.01	Instituições sem fins lucrativos		
04.07.01.01	Centro Social Sta Cristina	3 000,00	
04.07.01.02	União Desportiva Mansores	2 000,00	
04.07.01.03	APEE das escolas de Mansores	1 250,00	
04.07.01.04	A.C.R. Mansores	1 250,00	
04.07.01.05	Outras Instituições sem fins lucrativos	1 500,00	
04.08	Famílias		
04.08.02	Outras		
04.08.02.02	Outras		
<b>06</b>	<b>Outras despesas correntes</b>		<b>843,26</b>
06.02	Diversas		
06.02.01	Impostos e taxas		
06.02.01.01	Impostos e taxas pagos pela Autarquia		
06.02.01.01.99	Outras	20,00	
06.02.03	Outras		
06.02.03.04	Serviços bancários	250,00	
06.02.03.05	Outras		
06.02.03.05.04	Quotas ANAFRE	520,00	
06.02.03.05.05	Outras despesas correntes	53,26	
	<b>DESPESA DE CAPITAL</b>		<b>208 000,00</b>
<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>		<b>208 000,00</b>
07.01	Investimentos		
07.01.01	Terrenos	10 000,00	
07.01.03	Edifícios		
07.01.03.01	Instalações de serviços		
07.01.03.01.02	Intervenção na Sede atual da freguesia	30 000,00	
07.01.03.02	Instalações desportivas e recreativas		
07.01.04	Construções diversas		
07.01.04.01	Viadutos, arruamentos e obras complementares		
07.01.04.01.01	Requalificação de Coreto de Agrad	1 000,00	



# ORÇAMENTO

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Código	Descrição	Dotação	Total Cap.
07.01.04.01.99	Viadutos, arruamentos e obras complementares	74 500,00	
07.01.04.05	Parques e jardins		
07.01.04.05.01	Equipamento Urbano (geriatrico/infantil)	8 000,00	
07.01.04.05.02	Parques e jardins	1 000,00	
07.01.04.06	Instalações desportivas e recreativas	10 000,00	
07.01.04.07	Captação e distribuição de água		
07.01.04.07.01	Fontanários/lavadouros	500,00	
07.01.04.08	Viação rural		
07.01.04.08.01	Conservação e reparações diversas em caminhos	500,00	
07.01.04.09	Sinalização e trânsito	1 000,00	
07.01.04.12	Cemitérios	60 000,00	
07.01.07	Equipamento de informática	500,00	
07.01.08	Software informático	500,00	
07.01.11	Ferramentas e utensílios	500,00	
07.01.15	Outros investimentos		
07.01.15.01	Aquisição de veiculo	10 000,00	
	<b>TOTAL DO ORÇAMENTO DAS DESPESAS</b>		<b>306 200,00</b>



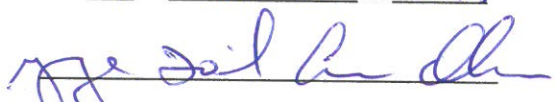
Freguesia de Mansores

RESUMO DO ORÇAMENTO

Receita			Despesa		
Descrição	Total	%	Descrição	Total	%
Receita Corrente	136 200,00	44,5 %	Despesa Corrente	98 200,00	32,1 %
Receita de Capital	170 000,00	55,5 %	Despesa de Capital	208 000,00	67,9 %
Outras Receitas	0,00	0,0 %			
Total da Receita	306 200,00	100,0 %	Total da Despesa	306 200,00	100,0 %


ÓRGÃO EXECUTIVO

Em 26 de Novembro de 2025

  
Sara Cristina Rocha Almeida Torres  
Sandra Cristina Teixeira Vaz

ÓRGÃO DELIBERATIVO

Em 23 de Dezembro de 2025

  
Ana Cristina Castro Cabral  
Pedro Rafael de Almeida Ferreira



## Freguesia de Mansores

Município de Arouca

### ORÇAMENTO PARA O ANO FINANCEIRO DE 2026

#### APROVAÇÃO

O presente orçamento, que importa, tanto na receita como na despesa, no total de trezentos e seis mil e duzentos euros (306 200,00 €), foi aprovado como proposta na reunião da Junta de Freguesia que se realizou em 23 de Dezembro de 2025.

#### A JUNTA DE FREGUESIA

Sandra Cristina Rocha Almeida Tavares  
Sandra Cristina Teixeira Tavares

Aprovado em sessão (1) Ordinária da Assembleia de Freguesia, realizada em 23 de Dezembro de 2025.

#### A MESA

Ana Cristina Castro Cabral  
Pedro Rafael do Almeida Falcão

#### OS MEMBROS DA ASSEMBLEIA

André Miguel Pinheiro  
Luís António Oliveira de Paço  
Alcino dos Santos Carvalho  
Ana Beatriz Paço de Sousa

Notas:

(1) Ordinária ou extraordinária.

Todas as folhas devem ser rubricadas



**Freguesia**  
de  
**Mansores**  
Município de Arouca



# GRANDES OPÇÕES DO PLANO

**PARA O**  
**ANO FINANCEIRO DE 2026**

<b>APROVADAS</b>	
Pela Junta de Freguesia	Pela Assembleia de Freguesia
Em reunião de	Em sessão de
<u>20 / 11 / 2025</u>	<u>23 / 12 / 2025</u>



## Plano Plurianual de Investimentos Freguesia de Mansores

  
**Ano: 2026**  


(Unidade: EUR)

Obj.	Nº do Projeto	Designação do Projeto	Rubrica orçamental	F R	Fonte de Financ. %			Datas		F E	Realiz. em períodos anteriores	Estimativa de realiz. em 2025	Financ. 2026	Pagamentos					Total Previsto	
					AC	AA	FC	Inicio	Fim					2027	2028	2029	2030	Outros		
																				Períodos Seguintes
1.1.1	2026/01	Aquisição de Terrenos	07.01.01	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	50 000,00
1.1.1	2026/02	Intervenção na Sede da Junta	07.01.03.01.02	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	150 000,00
1.1.1	2026/03	Requalificação de Coreto de Agrads	07.01.04.01.01	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	5 000,00
1.1.1	2026/04	Viadutos, arruamentos e obras complementares	07.01.04.01.99	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	4 000,00	74 500,00	74 500,00	74 500,00	74 500,00	74 500,00	74 500,00	0,00	302 000,00
1.1.1	2026/05	Passeios na E.N.326	07.01.04.01.99	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	70 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70 500,00
1.1.1	2026/06	Loteamento e urbanização no Lugar de Vila	07.01.04.01.99	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	2026/07	Parques e jardins	07.01.04.05.02	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	0,00	37 000,00
1.1.1	2026/08	Equipamento Urbano (geriatrico/infantil)	07.01.04.05.01	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00
1.1.1	2026/09	Polidesportivo de Agrads	07.01.04.06	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	50 000,00
1.1.1	2026/10	Ampliação das infraestruturas do Estádio das Relvas	07.01.04.06	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	2026/11	Vedação de Campo de Futebol de 9 - Estádio das Relvas	07.01.04.06	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	2026/12	Fontanários/lavadouros	07.01.04.07.01	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	2 500,00
1.1.1	2026/13	Conservação e reparações diversas em caminhos	07.01.04.08.01	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	2 500,00
1.1.1	2026/14	Sinalização e trânsito	07.01.04.09	A	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	5 000,00
1.1.1	2026/15	Cemitérios	07.01.04.12	E	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	0,00	300 000,00
1.1.1	2026/16	Equipamento de Informática	07.01.07	A	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	2 500,00
<b>Total Geral</b>										<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 040 000,0</b>	



# Plano Plurianual de Investimentos

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Obj.	Nº do Projeto	Designação do Projeto	Rubrica orgamental	F R	Fonte de financ. %			Datas		F E	Realiz. em períodos anteriores	Estimativa de realiz. em 2025	Financ. 2026	Pagamentos					Total Previsto
					AC	AA	FC	Início	Fim					2027	2028	2029	2030	Outros	
1.1.1	2026/17	Software Informático	07.01.08	A	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	2 500,00
1.1.1	2026/18	Ferramentas e utensílios	07.01.11	A	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	2 500,00
1.1.1	2026/19	Aquisição de Veículo	07.01.15.01	A	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	50 000,00
<b>Total Geral</b>											<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>208 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 040 000,0</b>

FR - Forma de Realização  
 A - Administração direta  
 E - Empreitadas  
 O - Fornecimento e outras

Fonte de Financiamento  
 AC - Administração Central  
 AA - Administração Autárquica  
 FC - Fundos Comunitários

FE - Fase de Execução  
 0 - Não iniciada  
 1 - Com projeto técnico  
 2 - Adjudicada  
 3 - Execução física até 50%  
 4 - Execução física superior a 50%

**ÓRGÃO EXECUTIVO**

Em 26 de Novembro de 2025

*[Signature]*

Sra. Cristina Rocha Almeida Tavares

*[Signature]*

Sra. Cristina Rocha Almeida Tavares

**ÓRGÃO DELIBERATIVO**

Em 23 de Dezembro de 2025

*[Signature]*

Ana Cristina Gomes Cabral

*[Signature]*

Helena Regina da Almeida Esteves



# Plano Plurianual das Ações Mais Relevantes

## Freguesia de Mansores

Ano: 2026

(Unidade: EUR)

Obj	Nº do Projeto	Designação do Projeto	Rubrica orgamental	F R	Fonte de Financ. %			Datas		F E	Realiz. em períodos anteriores	Estimativa de realiz. em 2025	Financ. 2026	Pagamentos					Total Previsto	
					AC	AA	FC	Inicio	Fim					2027	2028	2029	2030	Outros		
1.1.1	2026/01	Centro Social Sta Cristina	04.07.01.01	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00	15 000,00	
1.1.1	2026/02	União Desportiva Mansores	04.07.01.02	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00	10 000,00	
1.1.1	2026/03	APEE das escolas de Mansores	04.07.01.03	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	0,00	6 250,00	
1.1.1	2026/04	A.C.R. Mansores	04.07.01.04	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	0,00	6 250,00	
1.1.1	2026/05	Outras Instituições sem fins lucrativos	04.07.01.05	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	0,00	7 500,00	
1.1.1	2026/06	Quotas ANAFRE	06.02.03.05.04	O	0	100	0	01-01-2026	31-12-2026	0	0,00	520,00	520,00	520,00	520,00	520,00	520,00	0,00	2 600,00	
<b>Total Geral</b>											<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>9 520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47 600,00</b>

- FR - Forma de Realização
- A - Administração direta
  - E - Empreitadas
  - O - Fornecimento e outras
- Fonte de Financiamento
- AC - Administração Central
  - AA - Administração Autárquica
  - FC - Fundos Comunitários
- FE - Fase de Execução
- 0 - Não iniciada
  - 1 - Com projeto técnico
  - 2 - Adjudicada
  - 3 - Execução física até 50%
  - 4 - Execução física superior a 50%

### ÓRGÃO EXECUTIVO

Em 26 de Novembro de 2025

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

### ÓRGÃO DELIBERATIVO

Em 26 de Dezembro de 2025

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



## Freguesia de Mansores

Município de Arouca

### GRANDES OPÇÕES DO PLANO PARA O ANO FINANCEIRO DE 2026

#### APROVAÇÃO

As Grandes Opções do Plano foram aprovadas como proposta na reunião da Junta de Freguesia que se realizou em 23 de Dezembro de 2025.

#### A JUNTA DE FREGUESIA

[Handwritten Signature]  
Sara Cristina Rocha Almeida Távora \_\_\_\_\_  
[Handwritten Signature]  
Sandra Cristina Teixeira Vaz \_\_\_\_\_

Aprovadas em sessão (1) ordinária da Assembleia de Freguesia, realizada em 23 de Dezembro de 2025.

#### A MESA

[Handwritten Signature]  
Ana Cristina Castro Cabral \_\_\_\_\_  
[Handwritten Signature]  
Pedro Miguel de Almeida Feiteira \_\_\_\_\_

#### OS MEMBROS DA ASSEMBLEIA

[Handwritten Signature]  
Alcino dos Santos Carvalho \_\_\_\_\_  
[Handwritten Signature]  
José Augusto Oliveira de Matos \_\_\_\_\_  
[Handwritten Signature]  
Ana Cristina Bonfácio Silva \_\_\_\_\_  
[Handwritten Signature]  
[Blank line] \_\_\_\_\_

Notas:

(1) Ordinária ou extraordinária.

Todas as folhas devem ser rubricadas



## FREGUESIA DE MANSORES

### MAPA DE PESSOAL ANO 2026

(artigo 29.º da LTFP, aprovada em anexo à Lei n.º 35/2014, de 20 de junho)

Orgânica/Área de Atividade	Atribuições/Competências/Atividades	Carreira/Categoria	Área de Formação Académica e/ou Profissional	Perfil de Competências Transversais Nucleares e Funcionais	Número de Postos de Trabalho		Observ.
					Previstos	Preenchidos	
Secretaria e Tesouraria	atendimento aos cidadãos; expediente geral e arquivo; património; tesouraria; contabilidade; recursos humanos; aprovisionamento; contratação pública; apoio aos órgãos autárquicos; apoio a projetos e outras atividades	Assistente Técnico/Assistente Técnico	12.º ano	orientação para o serviço público; orientação para os resultados; gestão do conhecimento; iniciativa	0	0	
Serviços Externos	Limpeza e manutenção dos Espaços Públicos; Realização de pequenas obras e reparações; Trabalhos cemiteriais; Tratorista/Operador de máquinas; Apoio a atividades diversas;	Assistente Operacional/Assistente Operacional	escolaridade obrigatória	orientação para o serviço público; orientação para os resultados; iniciativa; orientação para a segurança	1	0	a)
<b>Total</b>					<b>1</b>	<b>0</b>	

a) 1 (UM) posto de trabalho preenchidos na modalidade de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado

Aprovado pelo Órgão Executivo

Em 26 de Dezembro de 2025

Sara Cristina Hóque Almeida Távora

Sara Cristina Hóque Almeida Távora

Aprovado pelo Órgão Deliberativo

Em 23 de Dezembro de 2025

Ana Cristina Cabral Chard

Helena Helena de Almeida Figueira